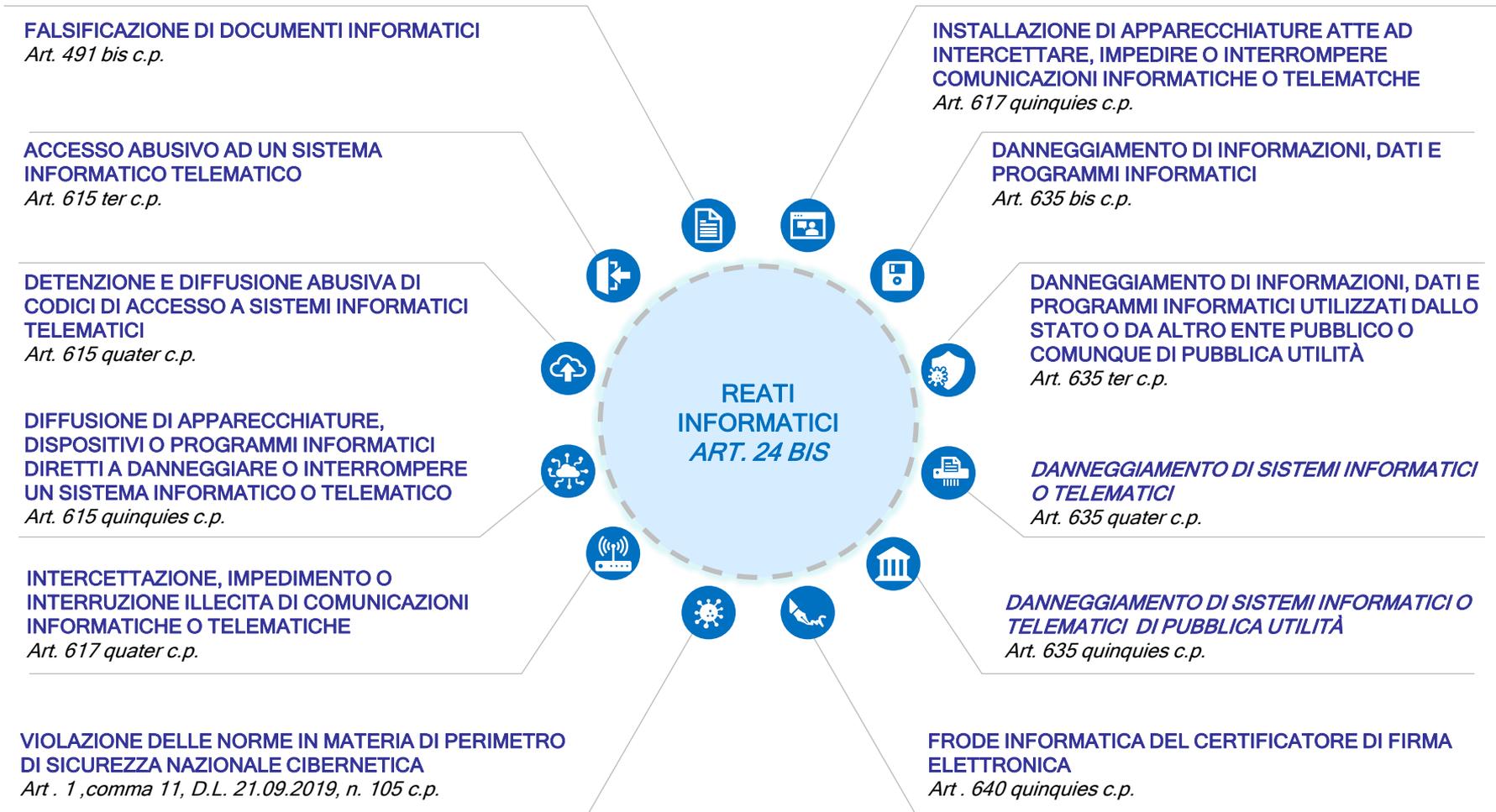


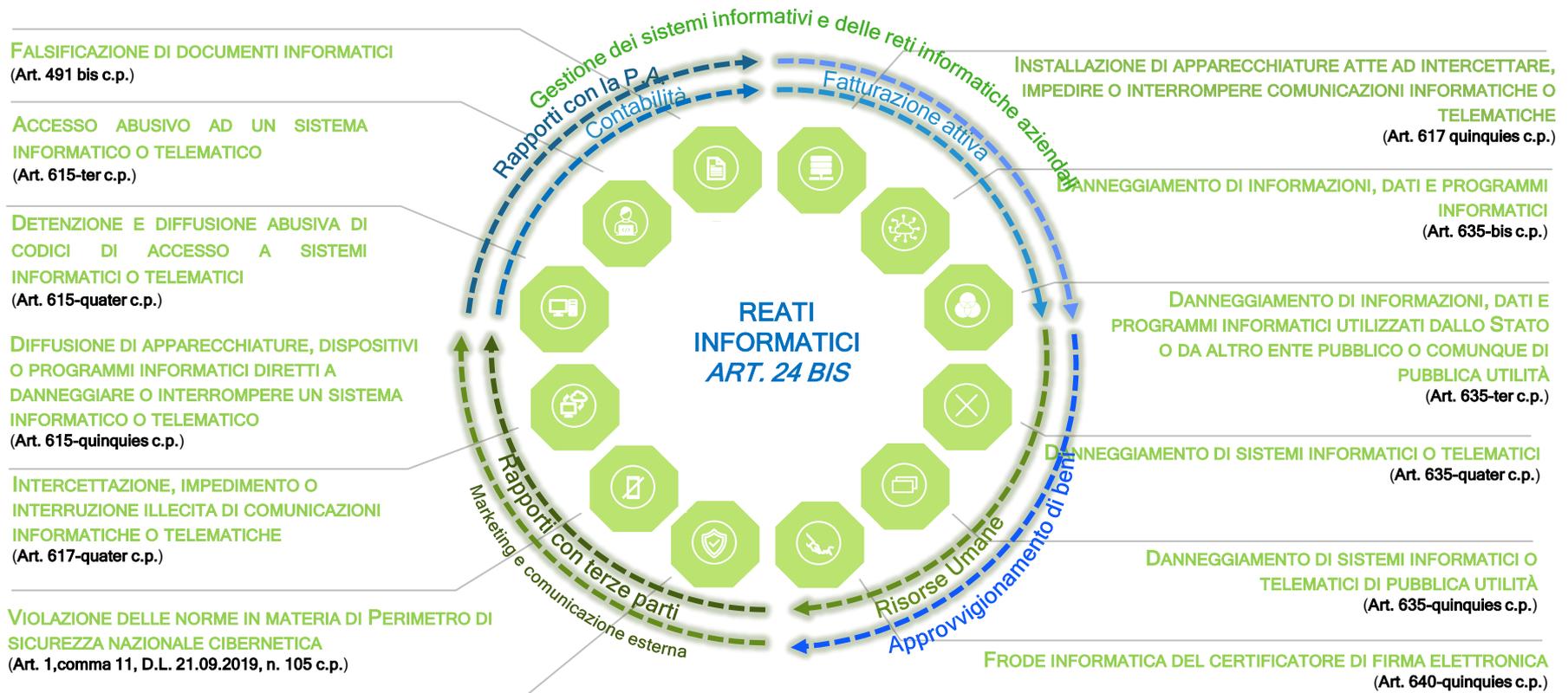
*La prevenzione dei reati informatici:
il documento di approfondimento
di AODV²³¹*

Milano, 17 gennaio 2024

I reati informatici ex art. 24-bis del D.Lgs. 231/2001 ...



... in stretta connessione con i processi aziendali



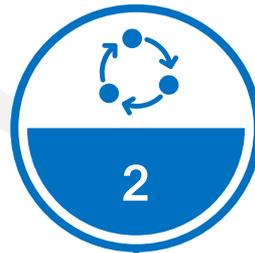
Dal diritto all'impresa: dai rischi-reato ai processi ed ai presidi



Mappatura rischi-reato
e risk-crime assessment

Mappatura dei rischi-reato specifici dell'organizzazione e (con particolare riferimento alle fattispecie di cui all'art. 24 bis del D.Lgs. 231/01) in coerenza con:

- business
- dimensioni
- articolazione organizzativa
- storia dell'ente



Identificazione processi/attività
sensibili e presidi di controllo

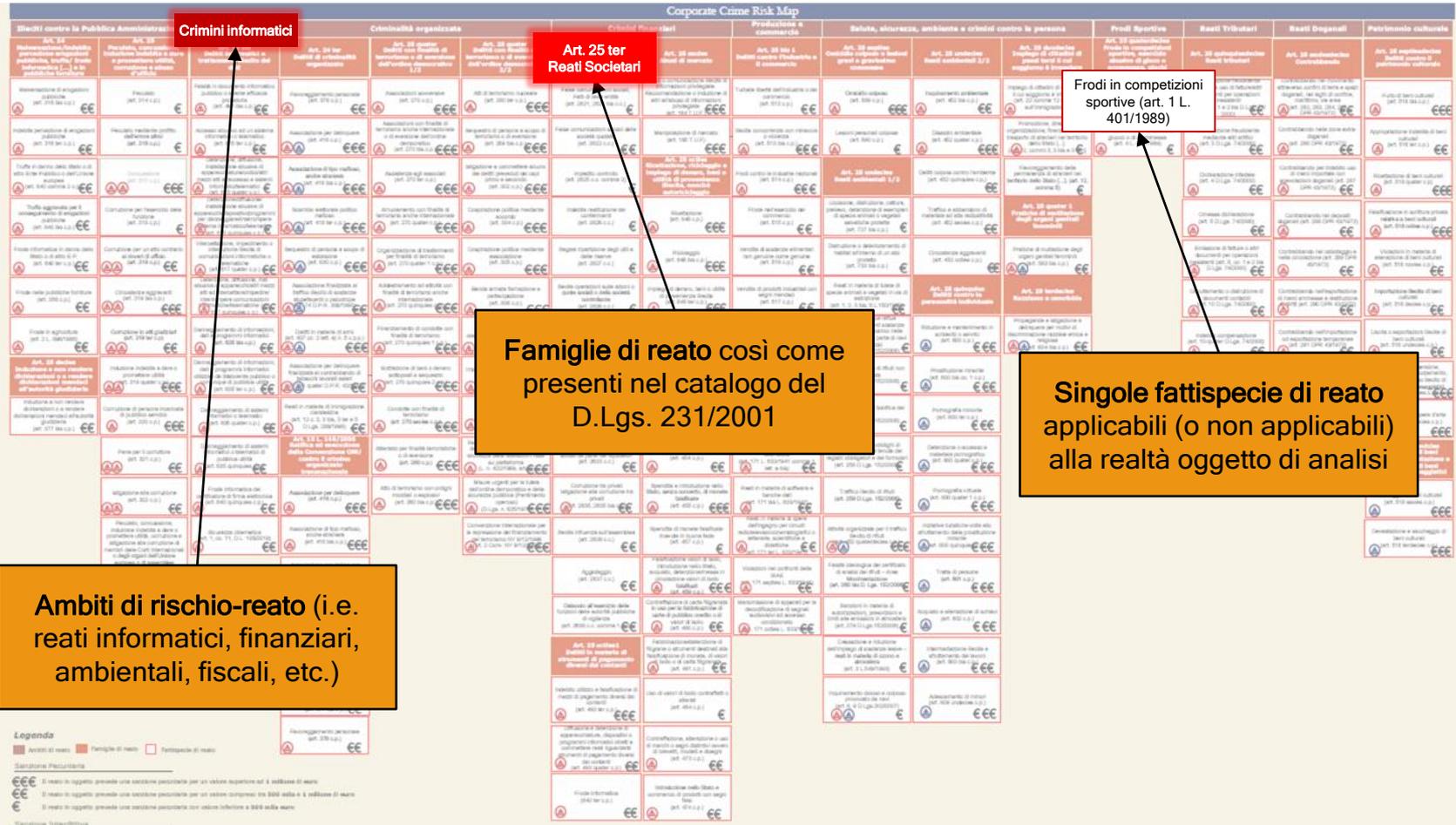
Identificazione dei **processi/attività sensibili** ai rischi-reato individuati nella fase precedente e dei **principi/presidi di controllo** atti a **prevenire e mitigare** i **rischi-reato** identificati



Redazione / aggiornamento
Parte Speciale MOG 231

Redazione / Aggiornamento della Parte Speciale del **Modello 231** in coerenza con quanto emerso nella **mappatura dei rischi e dei presidi**

Mappatura dei rischi-reato | Corporate Crime Risk Map



Mappatura dei rischi-reato | focus reati informatici

Corporate Crime Risk Map																									
Reati contro la Pubblica Amministrazione		Crimini informatici			Criminalità organizzata			Criminalità finanziaria		Previdenza e commercialità		Salute, sicurezza, ambiente e criminalità contro la persona		Profili Sportivi		Reati Tributarî		Reati Doganali		Patrimonio culturale					
Art. 24		Art. 23			Art. 23			Art. 23		Art. 23		Art. 23		Art. 23		Art. 23		Art. 23		Art. 23					
Falsità in documento informatico pubblico o avente efficacia probatoria (art. 491 bis c.p.)		Accesso abusivo ad un sistema informatico o telematico (art. 615 ter c.p.)			Detenzione, diffusione, installazione abusiva di apparecchiature/codici/altri mezzi atti all'accesso a sistemi informatici/telematici (art. 615 quater c.p.)			Detenzione, diffusione, installazione abusiva di apparecchi/dispositivi/programmi per danneggiare/interrumere un sistema informatico/telematico (art. 615 quinquies c.p.)		Intercettazione, impedimento o interruzione illecita di comunicazioni informatiche o telematiche (art. 617 quater c.p.)		Detenzione, diffusione, installazione abusiva di apparecchi/altri mezzi atti ad intercettare/impedire/interrumere comunicazioni informatiche/telematiche (art. 617 quinquies c.p.)		Danneggiamento di informazioni, dati e programmi informatici (art. 635 bis c.p.)		Danneggiamento di informazioni, dati e programmi informatici utilizzati da Stato/ente pubblico o comunque di pubblica utilità (art. 635 ter c.p.)		Danneggiamento di sistemi informatici o telematici (art. 635 quater c.p.)		Danneggiamento di sistemi informatici o telematici di pubblica utilità (art. 635 quinquies c.p.)		Frode informatica del certificatore di firma elettronica (art. 640 quinquies c.p.)		Sicurezza cibernetica (art. 1, co. 11, D.L. 105/2019)	

Risk Assessment di dettaglio

Step successivo all'identificazione e mappatura strutturata dei reati applicabili è lo svolgimento di un Risk Assessment di dettaglio che **analizzi** puntualmente i rischi-reato 231, in coerenza con i requirement del *comma 2, lett. a), dell'art. 6 del Decreto*



OBIETTIVO

Comprendere se, in quali circostanze e con quali modalità, un determinato **illecito possa essere commesso nell'interesse o a vantaggio dell'ente**, nell'ambito dell'organizzazione oggetto di analisi



MODALITÀ

Coinvolgimento dei **soggetti responsabili delle aree operative**, attraverso un **approfondito assessment dei rischi-reato specifici** delle rispettive aree di competenza (eventualmente supportati da risorse interne e/o esterne esperte in materia legale, di risk management, internal auditing e sistemi di controllo interno)



OUTPUT

Matrice rischio-reato

Art. 25 quinquages D. lgs. 231/2001	ESEMPI DI ATTIVITÀ "SENSIBILI"	DIREZIONI COINVOLTE	POSSIBILI FINALITÀ DI REALIZZAZIONE DEL REATO	ESEMPI DI POSSIBILI MODALITÀ DI REALIZZAZIONE (a titolo esemplificativo e non esaustivo)	PROCESSI SENSIBILI
Falsificazione o mantenimento in schiavitù o in servizio (art. 898 c.p.) Intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro (art. 891 bis c.p.)	59 Gestione degli acquisti , con particolare riferimento ad affidamento di attività che prevedono l'utilizzo di manodopera di terze parti.	Service erogato da Iren S.p.A.	Approfitando di una situazione di inferiorità ovvero di una situazione di necessità, si costringe una persona al proprio esclusivo servizio promettendo denaro o altra utilità.	Utilizzo o impiego di manodopera di soggetti terzi (e.g. prestatori d'opera nell'ambito di attività di appalto), nei casi in cui questi ultimi sottopongono i propri lavoratori a condizioni di sfruttamento approfittando del loro stato di bisogno.	1. Gestione degli acquisti di beni, servizi consulenze e lavori
	60 Gestione del personale , con particolare riferimento alla definizione: <ul style="list-style-type: none"> - dell'orario lavorativo; - delle condizioni retributive; - degli impatti in ambito salute e sicurezza e delle condizioni lavorative in senso lato. 	Service erogato da Iren S.p.A.	Ottenere un risparmio di costi derivante dall'affidamento delle attività in appalto a terze parti che non rispettano pienamente, nei rapporti con i propri dipendenti, le condizioni fissate dai contratti collettivi nazionali ed ulteriori regolamentazione di riferimento.		3. Selezione, assunzione e gestione del personale e del sistema premiante



Reato

...fattispecie presupposto applicabili alla determinata attività sensibile



Attività sensibili

... potenzialmente esposte alla commissione del reato



Direzioni coinvolte

...che per procura o delega o responsabilità gestorie potrebbero commettere il reato



Finalità

...esemplificative di realizzazione del reato



Modalità

... esemplificative di realizzazione del reato



Processi sensibili

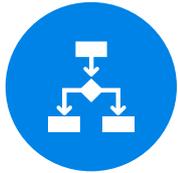
... in cui può verificarsi l'illecito

Dai rischi-reato ai presidi: percorso logico di analisi



PROCESSI

Identificazione dei PROCESSI SENSIBILI ai reati informatici



ATTIVITÀ SENSIBILI

Per ogni processo identificato, mappatura delle ATTIVITÀ sottostanti, SENSIBILI AL RISCHIO-REATO



PRESIDI DI CONTROLLO

Identificazione dei PRESIDI DI CONTROLLO da porre in essere al fine di MITIGARE / CONTRASTARE I RISCHI-REATO a cui è potenzialmente soggetta la società



Reati informatici: processi e attività sensibili

RILEVANZA DIRETTA

Gestione dei sistemi informativi e delle reti informatiche aziendali che sottende:

- Gestione degli accessi e dei profili di autorizzazione ed autenticazione ai sistemi informatici/telematici e alle applicazioni informative aziendali

Predisposizione e aggiornamento, con cadenza almeno annuale, di un elenco delle reti, dei sistemi informativi e dei servizi informatici (che comprenda la relativa architettura e componentistica interna)

Artt. 1, comma 11-bis L. 133/2019

Gestione della sicurezza informatica

Artt. 1, comma 11-bis L. 133/2019

Gestione delle attività on-line svolte dai dipendenti

Artt. 615 quater, 615 quinquies

Gestione delle informazioni sensibili

Artt. 491 bis, 615 ter, 635 bis, 635 quater

«STRUMENTALI»

Processi di natura operativa non direttamente rientranti nel processo di gestione delle infrastrutture tecnologiche, ma con riflessi ipotetici sullo stesso e potenzialmente rilevanti per la commissione dei reati informatici. Es.:



Gestione acquisti di beni e servizi



Gestione attività di ricerca e sviluppo



Gestione attività di marketing e comunicazione esterna

Reati informatici: presidi di controllo - introduzione



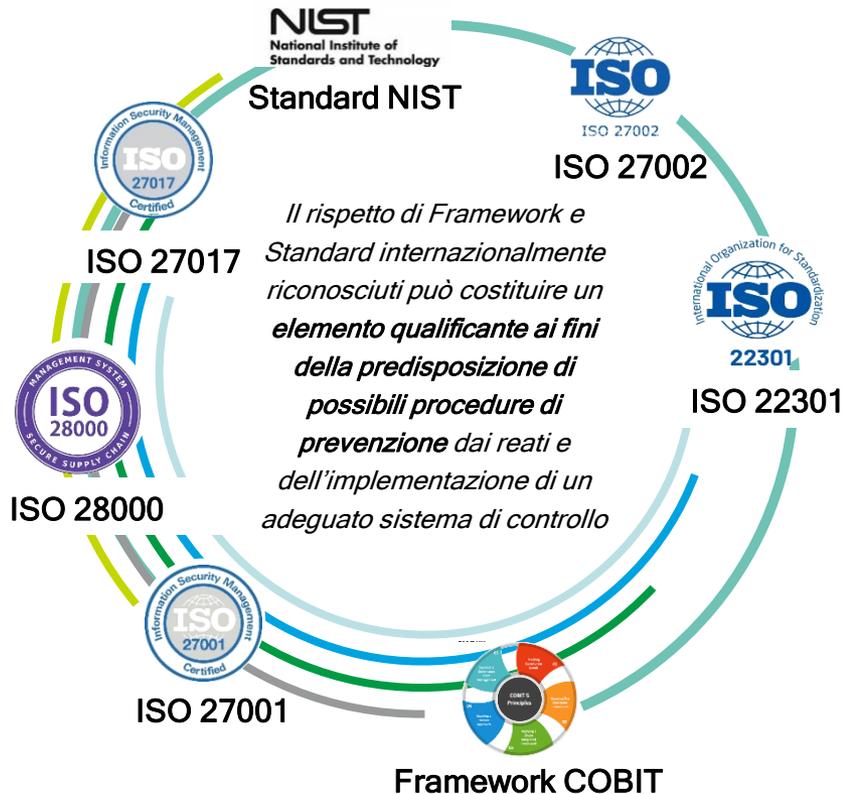
Per quanto il rischio, in astratto, non possa essere mai eliminato integralmente, l'obiettivo prevenzionistico dell'ente ai sensi del Decreto deve essere finalizzato a **contenerlo nel proprio risvolto di responsabilità penale** attraverso un **efficace ed efficiente SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO** e l'adozione di specifici **PRESIDI DI CONTROLLO**

Il Modello 231 deve arginare il rischio-reato in una misura per cui l'agente non solo dovrà volere la commissione del reato, ma potrà attuare il proprio proposito criminoso soltanto **AGGIRANDO FRAUDOLENTEMENTE** le prescrizioni dell'ente e il relativo sistema normativo interno



Reati informatici: presidi di controllo - riferimenti

STANDARD E FRAMEWORK



LINEE GUIDA CONFINDUSTRIA



**Nuove Linee Guida di Confindustria
per la costruzione dei Modelli di Organizzazione
Gestione e Controllo
ai sensi del D.Lgs. 231/01**

Le Linee Guida Confindustria forniscono alle imprese **indicazioni metodologiche** utili per l'elaborazione dei modelli, fornendo esempi dei principali processi/attività sensibili, dei relativi rischi-reato e dei presidi di controllo a mitigazione dei rischi

Reati informatici: presidi di controllo - esemplificazioni

PRINCIPALI PRESIDI DI CONTROLLO

ESEMPLIFICATIVO

GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI E DELLE RETI INFORMATICHE AZIENDALI

Gestione delle informazioni sensibili (di business e/o personali)

Gestione e protezione delle reti

Gestione degli accessi da e verso l'esterno

Gestione dei profili utente e del processo di autenticazione

Gestione delle attività on-line svolte dagli utenti

- **Adozione di regolamenti e procedure** aventi ad oggetto il corretto utilizzo delle risorse informatiche aziendali, la sicurezza informatica/telematica, la protezione dei dati sensibili
- **Predisposizione di strumenti di protezione** volti a garantire la **sicurezza** nello **scambio di informazioni sensibili**, per l'azienda e per gli individui
- Adozione e implementazione di **procedure per la classificazione ed il trattamento delle informazioni**, per l'**utilizzo di sistemi crittografici** in relazione alla trasmissione in rete di documenti informatici, per i controlli tesi a **rintracciare eventuali falle o debolezze dei sistemi** (es. *vulnerability assessment* e *penetration test*, finalizzati a valutare la tenuta del sistema a fronte di eventuali attacchi esterni)
- Definizione di formali **requisiti di accesso e autenticazione al sistema**, dei criteri e delle modalità di **creazione ed utilizzo delle password**, di procedure per la **concessione** o la **revoca** degli **accessi** ai sistemi informativi;
- **Tracciatura e registrazione delle attività eseguite su sistemi, applicazioni e reti**, potenzialmente lesive per la sicurezza;
- **Verifica periodica delle modalità di accesso ai sistemi**, dei **log di registrazione** delle attività sui sistemi, delle **eccezioni e degli eventi** concernenti la **sicurezza**
- **Definizione e regolamentazione delle attività di gestione e manutenzione dei sistemi**
- **Adozione di meccanismi di protezione da software pericolosi** e procedure di controllo della installazione di software sui sistemi operativi
- Etc.

Reati informatici: presidi di controllo - esemplificazioni

PRINCIPALI PRESIDI DI CONTROLLO

ESEMPLIFICATIVO

RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Gestione del processo di creazione, trattamento e archiviazione di documenti elettronici con valore probatorio

Gestione dei pagamenti elettronici da e verso l'esterno (ivi inclusi quelli dovuti alla P.A.)

Gestione dei certificati digitali rilasciati da parte di un ente certificatore

Gestione sicurezza fisica e logica dei dati

- **Adozione e implementazione di specifiche misure** che prevedano:
 - individuazione di **ruoli e responsabilità** di documenti, dati ed elenchi
 - definizione delle **modalità di raccolta e approvazione della documentazione** da trasmettere alle autorità pubbliche
 - definizione di **attività di monitoraggio** per la **completezza delle informazioni** da comunicare
 - definizione e adozione di **misure tecniche per garantire adeguati livelli di sicurezza/riservatezza** nel trattamento delle informazioni
 - individuazione delle **modalità comportamentali operative in caso di effettuazione di attività ispettive/vigilanza** da parte delle autorità preposte, etc.
- Definizione di **modalità di accesso ai sistemi informatici aziendali** mediante procedure di autorizzazione (es. concessione dei diritti di accesso ad un soggetto soltanto a seguito della verifica dell'esistenza di effettive esigenze)
- Adozione di **procedure di validazione delle credenziali** complesse e previsione di **modifiche periodiche**
- Adozione di **misure di protezione dell'integrità delle informazioni** messe a disposizione su un **sistema pubblico** per prevenire modifiche non autorizzate
- Implementazione di **misure di protezione dei documenti elettronici** (es. firma digitale)
- Etc.



Redazione / aggiornamento Parte Speciale MOG231

... in coerenza con quanto emerso dalla mappatura di rischi e presidi



Crime Risk Map
reati applicabili

ESempi di attività "SENSIBILI"	DIREZIONI COINVOLTE	POSSIBILI FINALITÀ DI REALIZZAZIONE DEL REATO	ESempi di POSSIBILI MODALITÀ DI REALIZZAZIONE	PROCESSI SENSIBILI
Attività di gestione degli asset , in particolare l'attività di affidamento di attività da porre sotto il controllo di terzi per conto della banca.	Direzione erogata dalla E.p.a.	Appropriazione indebita di attività di cui il debitore è stato privato.	Il debitore è stato privato di attività di cui il debitore è stato privato.	1. Gestione degli asset di banca, assicurativa e leasing.
Gestione del personale , in particolare l'attività di affidamento di attività da porre sotto il controllo di terzi per conto della banca.	Direzione erogata dalla E.p.a.	Omessa o irregolare esecuzione dell'affidamento delle attività di gestione del personale.	Il debitore è stato privato di attività di cui il debitore è stato privato.	2. Gestione, assunzione e gestione del personale di banca, assicurativa e leasing.



Attività sensibili e processi
Risk Assessment di dettaglio

1.	FINALITÀ	3
2.	LE FATTISPECIE DI REATO RILEVANTI AI SENSI DEL D.LGS N. 231/2001	4
3.	LE "ATTIVITÀ SENSIBILI" AI FINI DEL D. LGS. N. 231/2001	6
4.	PRINCIPI GENERALI DI COMPORTAMENTO	7
5.	IL SISTEMA DEI CONTROLLI	9
5.1.	STANDARD DI CONTROLLO GENERALI.....	9
5.2.	PRESTAZIONI DI SERVIZI INTERCOMPANY.....	11
5.3.	PRESIDI DI CONTROLLO SPECIFICI.....	11
6.	IL SISTEMA DI CONTROLLO: COMPITI E POT	
7.	SISTEMA DISCIPLINARE	

PO-029-02	CONTROLLI SU FORNITURE UTENZE	
PO-123-00	GESTIONE DELLE OPERAZIONI ATTIVE E PASSIVE CON SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA	
PO-124-00	TASSAZIONE DEI REDDITI C.D. "PASSIVE INCOME" (DIVIDENDI, INTERESSI E ROYALTIES) CORRISPOSTI A SOGGETTI NON RESIDENTI	
PO-097-02	GESTIONE DELLA CASSELLA DI POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA AZIENDALE (PEC)	

LANZA

Presidi di controllo
Elenco SOP / istruzioni operative aziendali

